

## Sandra MONTCHAUD

Docteur en sciences économiques

Maître de conférences en sciences de gestion et du management à Sciences Po Aix

Sciences Po Aix – 25 rue Gaston de Saporta – 13625 Aix-en-Provence Cedex 1

sandra.montchaud@sciencespo-aix.fr

### FORMATION ET PARCOURS PROFESSIONNEL

---

#### ■ DOCTORAT ET QUALIFICATIONS

- **Doctorat en sciences économiques**, Université de la Méditerranée (2004).
- **Qualification aux fonctions de maître de conférences en sciences économiques**, section 05 du Conseil National des Universités (CNU) (2005).
- **Qualification aux fonctions de maître de conférences en sciences de gestion**, section 06 du Conseil National des Universités (CNU) (2006).

#### ■ PARCOURS PROFESSIONNEL

- **Allocataire de recherche, monitrice et attachée temporaire d'enseignement et de recherche (ATER)** à l'Université de la Méditerranée (de 2000/01 à 2003/04).
- **Vacataire et attachée temporaire d'enseignement et de recherche (ATER)** à Sciences Po Aix (de 2004/05 à 2006/07).
- **Maître de conférences en sciences de gestion et du management** à Sciences Po Aix (depuis septembre 2007).

### ACTIVITES SCIENTIFIQUES

---

#### ■ THEMES DE RECHERCHE

Capital-investissement / Capital-risque – Innovation – Management des organisations sportives.

#### ■ THESE DE DOCTORAT

- Montchaud S., *Le capital-risque : l'analyse empirique et théorique d'un mode de financement*, sous la direction de Guilhon B., Centre d'Economie et de Finances Internationales (CEFI), Université de la Méditerranée, 2004.

#### ■ DIRECTION D'UNE SERIE D'OUVRAGES

- Guilhon B. & Montchaud S. (Dir.), *Série d'ouvrages* en français 'L'innovation entre le risque et la réussite', ISTE Editions (Londres), et en anglais 'Innovation between risk and reward', ISTE Editions (Londres) et John Wiley & Sons (Hoboken, NJ), de la Collection 'Innovation, entrepreneuriat et gestion' / 'Innovation, entrepreneurship and management'.

Déjà parus :

- Guilhon B., *Le capital-risque et le financement de l'innovation*, 2019 / *Venture capital and the financing of innovation*, 2020.
- Ravix J.-T. & Deschamps M., *Politique de l'innovation et politique industrielle*, 2019 / *Innovation and industrial policies*, 2019.
- Lallement R., *Propriété intellectuelle et protection de l'innovation. Pratiques et enjeux de régulation*, 2018 / *Intellectual property and innovation protection. New practices and new policy issues*, 2017.
- Fernez-Walch S., *The multiple facets of innovation project management*, 2017.
- Chauvel D. & Borzillo S., *L'entreprise innovante. Un objet mal identifié*, 2017 / *The innovative company. An ill-defined object*, 2017.
- Guilhon B., *Les écosystèmes d'innovation et de production. Apprentissages localisés et ressources communes*, 2017 / *Innovation and production ecosystems*, 2017.

### ■ DIRECTION D'OUVRAGES COLLECTIFS

- Montchaud S. & Dantin P. (Dir.), *Le modèle sportif français : bilan et perspectives*, Collection 'Management, société et technologie', Hermes Science, Lavoisier, Paris, 2011.
- Montchaud S. & Gassend J.-P. (Dir.), *Santé et développement*, Série 'Technologie et développement durable', Hermes Science, Lavoisier, Paris, 2009.

### ■ OUVRAGE

- Guilhon B. & Montchaud S., *Le capital-risque. Mécanisme de financement de l'innovation*, Collection 'Finance, gestion, management', Hermes Science, Lavoisier, Paris, 2008.

### ■ CONTRIBUTIONS A DES OUVRAGES COLLECTIFS

- Montchaud S., « **L'action publique en faveur du capital-investissement dans les territoires : réflexion sur les différentes modalités d'intervention** », Altintas G. & Kustos I. (Dir.), *Capacités entrepreneuriales : des organisations aux territoires*, Collection 'Gestion en liberté', Editions Management et Société (EMS), Caen, p. 213-242, 2018.
- Montchaud S., « **Private equity practices in emerging economies. The case of a South African fund management company** », Payne C. & Garcia S. (Eds), *Emerging markets : recent developments, challenges and future prospects*, Series 'Economic issues, problems and perspectives', Nova Science Publishers, New York, NY, p. 43-80, 2018.
- Guilhon B., Montchaud S. & Lamine R., « **Capital-investissement et créativité des territoires dans les pays méditerranéens. Le cas du Maroc** », Lazzeri Y. & Moustier E. (Dir.), *Vulnérabilité, équité et créativité en Méditerranée*, Collection 'Espaces et développement durable', Presses Universitaires d'Aix-Marseille et Presses Universitaires de Provence, Aix-en-Provence, p. 135-149, 2012.
- Montchaud S., « **L'implication croissante des entreprises dans le sport et le modèle sportif français** », Montchaud S. & Dantin P. (Dir.), *Le modèle sportif français : bilan et perspectives*, Collection 'Management, société et technologie', Hermes Sciences, Lavoisier, Paris, p. 133-160, 2011.
- Montchaud S., « **Brevets, industrie pharmaceutique et accès aux médicaments des pays en développement** », Montchaud S. & Gassend J.-P. (Dir.), *Santé et développement*, Série 'Technologie et développement durable', Hermes Sciences, Lavoisier, Paris, p. 235-252, 2009.
- Guilhon B. & Montchaud S., « **Venture capital in the new economy** », Jones D.C. (Ed.), *New economy handbook*, Academic Press, Elsevier, San Diego, CA, p. 671-697, 2003.

### ■ ARTICLES DANS DES REVUES A COMITE DE LECTURE

- Montchaud S., « **Private equity practices in emerging economies. The case of a South African fund management company** », *Current Politics and Economics of Africa*, vol. 11, n°1, p. 97-128, 2018.
- Cicut N., Montchaud S., Millereux V. & Dantin P., « **Identification, prioritization and management of professional football clubs' stakeholders** », *International Business Research*, vol. 10, n°7, p. 99-117, 2017.
- Gimet C. & Montchaud S., « **What drives European football clubs' stock returns and their volatility ?** », *International Journal of the Economics of Business*, vol. 23, n°3, p. 351-390, 2016.
- Guilhon B. & Montchaud S., « **An econometric study of the determinants of high tech private equity investment in Europe** », *International Journal of Entrepreneurship and Small Business*, vol. 29, n°3, p. 441-467, 2016.
- Millereux V., Cicut N. & Montchaud S., « **La modernisation des stades de football en France. Proposition d'une analyse des logiques d'acteurs à l'œuvre au sein d'un processus de traduction** », *Gestion & Management Public*, vol. 4, n°2, p. 101-123, 2016.
- Guilhon B. & Montchaud S., « **The impact of basic conditions on investment in the venture capital industry. Evidence from European countries** », *International Journal of Entrepreneurship and Innovation Management*, vol. 19, n°3-4, p. 194-214, 2015.
- Montchaud S., Millereux V., Cicut N. & Dantin P., « **De l'intérêt de l'approche de l'économie industrielle pour le management stratégique : une application originale aux clubs européens de football de l'élite** », *Vie & Sciences de l'Entreprise*, n°197, p. 108-138, 2014.
- Montchaud S., Millereux V. & Cicut N., « **Essai d'analyse de la candidature d'une ville à l'accueil des Jeux Olympiques selon la théorie de l'acteur-réseau** », *Revue Européenne de Management du Sport*, n°41, p. 51-68, 2014.

- Montchaud S., Millereux V., Cicut N. & Dantin P., « **Determination of resources in the power of an Olympic bid** », *Global Business & Economics Anthology*, vol. II, p. 287-300, 2014.
- Montchaud S., « **The interest of private equity and venture capital for the financing of entrepreneurship in emerging markets** », *International Journal of Economics and Business Research*, vol. 7, n°2, p. 220-240, 2014.
- Cicut N., Millereux V., Montchaud S. & Dantin P., « **Le stade : une ressource clé de l'activité des clubs européens de football de l'élite** », *Revue Européenne de Management du Sport*, n°40, p. 7-28, 2013.
- Guilhon B. & Montchaud S., « **The difficulties of financing innovation in Europe** », *International Journal of Entrepreneurship and Innovation Management*, vol. 6, n°4-5, p. 383-394, 2006.
- Guilhon B. & Montchaud S., « **The dynamics of venture capital industry** », *International Journal of Technology Management*, vol. 34, n°1-2, p. 146-160, 2006.
- Guilhon B. & Montchaud S., « **Industrie et financement : l'émergence de structures post-chandlériennes et le rôle du capital-risque** », *Revue Marocaine de Commerce et de Gestion*, n°1, p. 89-105, 2005.
- Montchaud S., « **Les stratégies de développement des grands groupes industriels et l'émergence de start-ups technologiques** », *Economies et Sociétés*, Série 'Dynamique technologique et innovation' (W), n°8, p. 2155-2183, 2004.
- Guilhon B. & Montchaud S., « **Le capital-risque et les jeunes entreprises innovantes : problématique et enjeux** », *Revue Internationale PME*, vol. 16, n°3-4, p. 53-73, 2003.

#### ■ **ETUDE**

- Montchaud S., *La modélisation du processus d'évaluation des projets de SPEF Venture en matière de capital-risque à l'aide d'Electre Tri*, étude réalisée avec la collaboration de SPEF Venture, 2004.

#### ■ **COMMUNICATIONS A DES COLLOQUES**

- Montchaud S. & Rizoulières R., « **Etude des conditions de rassemblement d'acteurs publics et privés pour la création du premier fonds de capital-risque régional en France dédié aux sciences de la vie selon la théorie de l'acteur-réseau** », 9<sup>ème</sup> Colloque de l'Association Internationale de Recherche en Management Public (AIRMAP) 'L'entrepreneuriat : quels défis pour le management public ?', Université de Montpellier, Montpellier Management, Montpellier Research in Management (MRM), Montpellier Université d'Excellence (MUSE), Labex Entreprendre, 26-27 octobre 2020.
- Montchaud S. & Rizoulières R., « **Analysis of the ICT-based ecosystems facing the challenges of an aging population** », *Business & Economics Conference*, International Academic Institute, University of Barcelona, Barcelona, Spain, 10 february 2020.
- Montchaud S., « **Une analyse du capital-investissement à impact social en termes de culture organisationnelle** », 9<sup>th</sup> International Research Meeting in Business and Management (IRMBAM), IPAG Business School, South Champagne Business School, Telfer School of Management – University of Ottawa, Université Nice Sophia Antipolis, Université de Berne, Nice, 5-7 juillet 2018.
- Montchaud S., « **La confiance dans la relation entre l'acteur public et ses partenaires en matière de capital-investissement** », 8<sup>th</sup> International Research Meeting in Business and Management (IRMBAM), Groupe ESC Troyes, IPAG Business School, Université Nice Sophia Antipolis, Nice, 5-6 juillet 2017.
- Montchaud S. & Cicut N., « **Stadium modernization : management and performance implications for the resident football club** », *International Conference on Economics Business Management and Social Sciences (ICEBSS)*, International University of Sarajevo, Dumlupinar Universitesi, University of New York Tirana, Sarajevo, Bosnie-Herzégovine, 5-9 octobre 2016.
- Montchaud S., « **Le capital-investissement 'social' : constitution d'un segment et pratiques d'acteurs** », 13<sup>ème</sup> Congrès de l'Association pour le Développement de l'Enseignement et de la Recherche sur la Responsabilité Sociale de l'Entreprise (ADERSE) 'La responsabilité sociale des organisations et des établissements d'enseignement supérieur', IAE de Lyon, Université Jean Moulin Lyon III, Lyon, 13-14 juin 2016.
- Montchaud S. & Cicut N., « **Management of the resource stadium by clubs in the elite European football championships. An accounting approach** », 17<sup>th</sup> Eurasia Business and Economics Society (EBES) Conference, Venise, Italie, 15-17 octobre 2015.
- Montchaud S., « **L'action publique en faveur du capital-investissement en France : réflexion sur les différentes modalités d'intervention** », 4<sup>ème</sup> Colloque de l'Association Internationale de Recherche en Management Public (AIRMAP) 'Les nouveaux territoires du management public', IAE de Lyon, Université Jean Moulin Lyon III, Lyon, 28-29 mai 2015.

- Montchaud S., Millereux V., Cicut N. & Dantin P., « **Determining resources in the power of an Olympic bid** », 24<sup>th</sup> Conference of Business & Economics Society International (B&ESI), Florence, Italie, 6-9 juillet 2014.
- Millereux V., Cicut N. & Montchaud S., « **La modernisation des stades de football en France. Proposition d'une analyse des logiques d'acteurs à l'œuvre** », 3<sup>ème</sup> Colloque de l'Association Internationale de Recherche en Management Public (AIRMAP) 'Management public : et si les fins justifiaient les moyens...', Institut de Management Public et de Gouvernance Territoriale (IMPGT), Aix Marseille Université, Aix-en-Provence, 20-21 mai 2014.
- Montchaud S., Millereux V., Cicut N. & Dantin P., « **La place des parties prenantes dans le management d'un club professionnel de football de Ligue 1. Le cas de l'Olympique de Marseille** », 5<sup>ème</sup> Congrès de l'Association Française de Sociologie (AFS) 'Les dominations', Université de Nantes, Nantes, 2-5 septembre 2013.
- Montchaud S., Millereux V., Cicut N. & Dantin P., « **De l'intérêt de l'approche de l'économie industrielle pour le management stratégique : une application originale aux clubs européens de football de l'élite** », 12<sup>ème</sup> Conférence de l'Association Internationale de Management Stratégique (AIMS), Université d'Auvergne, Université Blaise Pascal, Groupe ESC Clermont, Clermont-Ferrand, 10-12 juin 2013.
- Montchaud S., Millereux V. & Cicut N., « **L'analyse du processus de candidature des villes à l'accueil des Jeux Olympiques dans une perspective organisationnelle** », Colloque International – 15<sup>ème</sup> Carrefour d'Histoire du Sport 'Accueillir, organiser, célébrer les Jeux Olympiques', Université de Rouen, Rouen, 29-31 octobre 2012.
- Montchaud S., « **De l'utilité du capital-investissement pour le développement de quartiers durables. Des pistes de réflexion pour les projets en Méditerranée** », Colloque International 'Les quartiers durables en Méditerranée : pourquoi et comment faire ?', Université Paul Cézanne Aix Marseille III, Aix-en-Provence, 8-9 décembre 2011.
- Montchaud S. & Gimet C., « **Les déterminants des cours boursiers de grands clubs européens de football** », Colloque 'Etat de la recherche en management du sport', Université de Strasbourg, Strasbourg, 16-17 juin 2011.
- Montchaud S., « **Quels financements pour les entreprises en Afrique ? L'intérêt du capital-investissement** », 11<sup>ème</sup> Edition du Forum de Bamako 'Quelles entreprises, quels entrepreneurs pour le développement durable de l'Afrique ?', Fondation Forum de Bamako, Bamako, Mali, 17-19 février 2011.
- Guilhon B., Montchaud S. & Lamine R., « **Capital-investissement, créativité et vulnérabilité des territoires dans les pays méditerranéens. Le cas du Maroc** », Colloque International 'Vulnérabilité, équité et créativité en Méditerranée', Université Paul Cézanne Aix Marseille III, Aix-en-Provence, 2-3 décembre 2010.
- Montchaud S., « **Pourquoi s'interroger sur l'avenir du modèle français d'organisation du sport ?** », Colloque 'Le sport et le service public en France : bilan et perspectives', Sciences Po Aix, Faculté des Sciences du Sport – Université de la Méditerranée, Chaire 'Société, sport et management', Fondation 'Santé, sport et développement durable', Aix-en-Provence, 26 mars 2010.
- Montchaud S., « **Les systèmes de santé en mutation : problématique et présentation des éléments de réflexion** », 3<sup>ème</sup> Journée de Rencontre sur l'Economie de la Santé 'Les systèmes de santé en mutation', Sciences Po Aix, Université de la Méditerranée, Chaire 'Management de la Santé', Fondation 'Santé, sport et développement durable', Aix-en-Provence, 16 octobre 2009.
- Montchaud S., « **Santé et actions humanitaires : une synthèse des débats** », 5<sup>èmes</sup> Rencontres Annuelles de la Santé 'Santé et actions humanitaires', Sciences Po Aix, Aix-en-Provence, 28 novembre 2008.
- Montchaud S., « **Firmes pharmaceutiques, brevets et santé dans les pays en développement** », 2<sup>ème</sup> Journée de Rencontre sur l'Economie de la Santé 'Santé et développement', Sciences Po Aix, Aix-en-Provence, 17 octobre 2008.
- Montchaud S. & Rizoulières R., « **Industrie et innovation en Europe** », 1<sup>ères</sup> Rencontres Européennes de la Propriété Intellectuelle 'Les politiques européennes de la propriété intellectuelle', Université Paul Cézanne Aix Marseille III, Marseille, 7 mars 2008.
- Guilhon B. & Montchaud S., « **Stratégie et innovation des firmes pharmaceutiques** », 1<sup>ère</sup> Journée de Rencontre sur l'Economie de la Santé 'Regards pluridisciplinaires', Sciences Po Aix, Université de la Méditerranée, Aix-en-Provence, 23 novembre 2007.
- Guilhon B. & Montchaud S., « **Governance, knowledge, and venture capital** », European Network on the Economics of the Firm (ENEF) Meeting 2006 'Regulation and governance of the firm', Université Nice Sophia Antipolis, Valbonne, 7-9 septembre 2006.

- Montchaud S., « **Private equity and venture capital in Central and Eastern Europe** », *The 13<sup>th</sup> Annual International Conference 'Business and economic development in Central and Eastern Europe'*, Brno University of Technology, Brno, République Tchèque, 23 septembre 2005.

- Montchaud S., « **Comment représenter le processus d'évaluation et de sélection des projets d'un investisseur en capital-risque ?** », *Colloque 'Les approches cognitives en sciences de gestion : transversalité des objets et méthodes innovantes ?'*, Université d'Evry Val d'Essonne, Evry, 30 septembre 2004.

#### ■ ORGANISATION DE COLLOQUES

- Montchaud S., Gassend J.-P., Guilhon B. & Huard P. (Org.), **Des solutions organisationnelles au déséquilibre financier de l'assurance maladie en France**, 4<sup>ème</sup> Journée de Rencontre sur l'Economie de la Santé, Sciences Po Aix, Les Entreprises du Médicament (LEEM), Paris Biotech Santé, Paris, 1<sup>er</sup> octobre 2010.

- Montchaud S., Del Prete D., Dantin P., Duval J.-M., Miege C. & Mariné P. (Org.), **Le sport et le service public en France : bilan et perspectives**, Sciences Po Aix, Faculté des Sciences du Sport – Université de la Méditerranée, Chaire 'Société, sport et management', Fondation 'Santé, sport et développement durable', Comité Régional Olympique et Sportif (CROS) Provence-Alpes, Aix-en-Provence, 26 mars 2010.

- Montchaud S. & Gassend J.-P. (Org.), **Les systèmes de santé en mutation**, 3<sup>ème</sup> Journée de Rencontre sur l'Economie de la Santé, Sciences Po Aix, Université de la Méditerranée, Chaire 'Management de la Santé', Fondation 'Santé, sport et développement durable', Aix-en-Provence, 16 octobre 2009.

- Arnoux-Liogier F. & Montchaud S. (Org.), **Santé et actions humanitaires**, 5<sup>èmes</sup> Rencontres Annuelles de la Santé, Sciences Po Aix, Assistance Publique – Hôpitaux de Marseille (AP-HM), Aix-en-Provence, 28 novembre 2008.

- Montchaud S. & Gassend J.-P. (Org.), **Santé et développement**, 2<sup>ème</sup> Journée de Rencontre sur l'Economie de la Santé, Sciences Po Aix, Aix-en-Provence, 17 octobre 2008.

- Montchaud S., Rizoulières R. & Gassend J.-P. (Org.), **Regards pluridisciplinaires sur la santé**, 1<sup>ère</sup> Journée de Rencontre sur l'Economie de la Santé, Sciences Po Aix, Aix-en-Provence, 23 novembre 2007.

#### ■ PRESIDENCE ET ANIMATION DE SESSIONS DE COLLOQUES ET DE SEMINAIRES

- **Modérateur** de la session 'Du déséquilibre organisationnel au déséquilibre financier', 4<sup>ème</sup> Journée de Rencontre sur l'Economie de la Santé 'Des solutions organisationnelles au déséquilibre financier de l'assurance maladie en France', Sciences Po Aix, Les Entreprises du Médicament (LEEM), Paris Biotech Santé, Paris, 1<sup>er</sup> octobre 2010.

- **Présidente** de la session 'Solidarité écologique et gestion de la nature', Séminaire 'La solidarité écologique : nouveau concept pour construire un projet de territoire', Sciences Po Aix, Parcs Nationaux de France (PNF), Aix-en-Provence, 23 octobre 2009.

- **Présidente** de la session 'Solidarité écologique, trames vertes et trames bleues', Séminaire 'La solidarité écologique : nouveau concept pour construire un projet de territoire', Sciences Po Aix, Parcs Nationaux de France (PNF), Aix-en-Provence, 23 octobre 2009.

- **Modérateur** de la session 'La coopération sanitaire au service de l'humanitaire', 5<sup>èmes</sup> Rencontres Annuelles de la Santé 'Santé et actions humanitaires', Sciences Po Aix, Aix-en-Provence, 28 novembre 2008.

- **Modérateur** de la session 'Les enjeux de l'évaluation économique de la nature et des espaces naturels', Séminaire 'Les retombées économiques et la valeur des espaces naturels protégés', Sciences Po Aix, Parcs Nationaux de France (PNF), Aix-en-Provence, 16 octobre 2008.

- **Modérateur** de la session 'Fondements économiques et boîtes à outils', Séminaire 'Les retombées économiques et la valeur des espaces naturels protégés', Sciences Po Aix, Parcs Nationaux de France (PNF), Aix-en-Provence, 16 octobre 2008.

- **Modérateur** de la session 'Résultats de l'étude confiée par PNF au CREDOC : étude sur les retombées économiques et les aménités des espaces naturels protégés', Séminaire 'Les retombées économiques et la valeur des espaces naturels protégés', Sciences Po Aix, Parcs Nationaux de France (PNF), Aix-en-Provence, 16 octobre 2008.

- **Modérateur** de la session 'Généalogie de l'éthique dans le champ de la santé', 4<sup>èmes</sup> Rencontres Annuelles de la Santé 'Le champ de la santé exige-t-il une nouvelle éthique ?', Sciences Po Aix, Assistance Publique – Hôpitaux de Marseille (AP-HM), Aix-en-Provence, 7-8 décembre 2007.

- **Modérateur**, avec Gassend J.-P., de la session 'L'économie de la santé et l'éthique', 1<sup>ère</sup> Journée de Rencontre sur l'Economie de la Santé 'Regards pluridisciplinaires sur la santé', Sciences Po Aix, Aix-en-Provence, 23 novembre 2007.

#### ■ EVALUATION D'ARTICLES SOUMIS A DES REVUES A COMITE DE LECTURE

- **Evaluateur** pour *Economics Bulletin, Gestion & Management Public, International Journal of Technology Management, Journal of Management Inquiry, Journal of Small Business and Enterprise Development, Revista de Contabilidad / Spanish Accounting Review, Revue Européenne de Management du Sport*, etc.

#### ■ EVALUATION DE PROPOSITIONS DE COMMUNICATION A DES COLLOQUES

- **Evaluateur** pour l'Association Internationale de Management Stratégique (AIMS).

#### ■ PARTICIPATION A UN JURY DE SOUTENANCE DE THESE

- **Membre du jury de soutenance de thèse**, en vue de l'obtention du Doctorat en sociologie, de Cicut N., *Le football, entre ressources symboliques, intégration sociale, optimisation économique et performance sportive : le cas de l'Olympique de Marseille*, sous la direction de Liogier R., Université Paris Nanterre, 18 décembre 2020.

## ACTIVITES PEDAGOGIQUES

### ■ RESPONSABILITES PEDAGOGIQUES

➔ Sciences Po Aix

#### Master

- **Coresponsable du Master 'Expertise internationale'**, avec Cartapanis A. & Gimet C. (2015/16).
- **Coresponsable du Master 'Affaires internationales'**, avec Cartapanis A. (de 2008/09 à 2014/15).

#### Certificat

- **Responsable du Certificat 'Management des ressources humaines' / 'HR School'** (depuis 2015).
- **Responsable du Certificat 'Expertise en développement durable'**, avec Giran-Samat C. (de 2010/11 à 2012/13).

### ■ CREATION ET MONTAGE DE FORMATIONS

➔ Sciences Po Aix

#### Master

- **Master 'Expertise internationale'**, avec Cartapanis A. & Signoles A. (procédure d'accréditation du Ministère pour la période de 2015/16 à 2017/18).
- **Master 'Affaires internationales'**, avec Cartapanis A. (procédure d'habilitation du Ministère pour les périodes de 2008/09 à 2011/12 et de 2012/13 à 2017/18).

#### Certificat

- **Certificat 'Management des ressources humaines' / 'HR School'**, avec Dewitte S. (2015).
- **Certificat 'Gouvernance, stratégie et management des entreprises'**, avec Giran-Samat C. (2011).
- **Certificat 'Communication stratégique et institutionnelle'**, avec Giran-Samat C. (2011).
- **Certificat 'Expertise en développement durable'**, avec Giran-Samat C. (2009).

### ■ ENSEIGNEMENTS

➔ Sciences Po Aix

#### Diplôme

- **Mondialisation de l'innovation et financement des projets technologiques**, cours magistral de la 4<sup>ème</sup> année du Diplôme parcours 'Voie générale' (de 2015/16 à 2017/18).
- **Théories de la firme et des organisations**, cours magistral de la 4<sup>ème</sup> année du Diplôme parcours 'Voie générale' – section 'Entreprises' – (de 2008/09 à 2012/13).
- **Stratégie et structure de l'entreprise**, cours magistral de la 4<sup>ème</sup> année du Diplôme parcours 'Voie générale' – section 'Entreprises' – (de 2007/08 à 2012/13), 'Ecole de l'Air' (de 2012/13 à 2014/15) et 'Formation continue' (2009/10).

- **Stratégie, management et innovation**, conférence de méthode de la 4<sup>ème</sup> année du Diplôme parcours 'Voie générale' – section 'Entreprises' – (2007/08).
- **Economie de l'entreprise**, cours magistral de la 2<sup>ème</sup> année du Diplôme parcours 'Voie générale' et 'Franco-allemand' (depuis 2016/17).
- **Economie et gestion de l'entreprise**, cours magistral de la 2<sup>ème</sup> année du Diplôme parcours 'Voie générale' et 'Franco-allemand' (de 2008/09 à 2015/16).
- **Problèmes contemporains de l'entreprise**, cours magistral de la 2<sup>ème</sup> année du Diplôme parcours 'Voie générale' (de 2005/06 à 2007/08).
- **Economie de l'entreprise**, conférence de méthode de la 2<sup>ème</sup> année du Diplôme parcours 'Voie générale' (2007/08).

#### Master

- **Mondialisation, action publique et acteurs privés**, cours magistral du Master 2 'Mondialisation et stratégie de la décision publique' (de 2015/16 à 2017/18).
- **Action en faveur de l'entrepreneuriat et des PME**, cours magistral du Master 2 'Politiques européennes' (de 2015/16 à 2017/18).
- **Des défis pour les pouvoirs publics : les seniors et l'entreprise**, cours magistral du Master 2 'Politiques européennes' (de 2015/16 à 2017/18).
- **Action extérieure de l'Union Européenne au niveau économique**, cours magistral du Master 2 'Politiques européennes' (de 2015/16 à 2017/18).
- **L'Union Européenne dans les relations économiques internationales**, cours magistral du Master 2 'Politiques européennes appliquées' (de 2008/09 à 2014/15).
- **Management de l'innovation**, cours magistral du Master 2 'Affaires internationales' (de 2008/09 à 2014/15).
- **Changement stratégique et organisationnel**, cours magistral du Master 2 'Valorisation de l'information' (2011/12).
- **Gestion des connaissances**, cours magistral du Master 2 'Valorisation de l'information' (de 2008/09 à 2011/12).
- **Environnement stratégique des décideurs**, cours magistral du Master 2 'Valorisation de l'information' (de 2008/09 à 2011/12).
- **Economie et développement territorial**, cours magistral du Master 2 'Action publique territorialisée' (2007/08).
- **Théories de la firme**, cours magistral des Masters 1 'Expertise internationale' (depuis 2015/16) et 'Affaires internationales' (de 2013/14 à 2014/15).
- **Stratégie et structure de l'entreprise. Application aux firmes multinationales**, cours magistral des Masters 1 'Expertise internationale', 'Histoire militaire comparée, géostratégie, défense et sécurité' et 'Mondialisation et stratégie de la décision publique' (de 2015/16 à 2017/18).
- **Stratégie et structure de l'entreprise**, cours magistral du Master 1 'Affaires internationales' (de 2013/14 à 2014/15).
- **Economie**, conférence de méthode du Master 1 'Carrières publiques' (de 2006/07 à 2010/11).
- **Etude de cas**, séminaire méthodologique du Master 1 'Expertise internationale' (de 2015/16 à 2017/18).

#### Licence

- **Economie contemporaine**, cours magistral de la Licence 'Administration publique' (de 2013/14 à 2017/18).
- **Economie générale**, cours magistral de la Licence 'Administration publique' à distance, regroupements (de 2007/08 à 2009/10).
- **Politiques publiques**, cours magistral de la Licence 'Administration publique' à distance, regroupements (2014/15 et depuis 2018/19).
- **Economie**, conférence de méthode de la Licence 'Administration publique' (de 2004/05 à 2010/11).

#### Préparation aux concours administratifs

- **Economie contemporaine**, cours magistral de la Préparation générale aux concours administratifs (depuis 2011/12).
- **Economie**, cours magistral de la Préparation aux grands concours administratifs (de 2008/09 à 2010/11).

- **Culture générale**, cours magistral de la Préparation générale aux concours administratifs à distance, regroupements (2006/07).

- **Economie**, conférence de méthode de la Préparation générale aux concours administratifs (de 2004/05 à 2006/07).

#### Certificat

- **Théories et sociologie des organisations**, cours magistral du Certificat 'Management des ressources humaines' / 'HR School' (depuis 2016).

- **Stratégie et management de l'innovation**, cours magistral du Certificat 'Management des ressources humaines' / 'HR School' (depuis 2016).

- **Gestion du changement et ressources humaines**, cours magistral du Certificat 'Management des Ressources humaines' / 'HR School' (depuis 2018/19).

- **La structure organisationnelle et l'exercice du rôle professionnel**, cours magistral du Certificat 'Management des hommes et performance de l'organisme' (depuis 2019).

- **Le défi de l'adaptation**, cours magistral du Certificat 'Management des hommes et performance de l'organisme' (depuis 2019).

- **La notion de culture d'entreprise et le sentiment d'appartenance**, cours magistral du Certificat 'Management des hommes et performance de l'organisme' (depuis 2018).

- **Les rôles du manager**, cours magistral du Certificat 'Management des hommes et performance de l'organisme' (depuis 2016/17).

- **L'identification des grands enjeux environnementaux, sociaux et économiques**, cours magistral du Certificat 'Expertise en développement durable' (de 2010/11 à 2011/12).

- **Les entreprises et le développement durable**, cours magistral du Certificat 'Expertise en développement durable' (de 2010/11 à 2012/13).

#### ➔ Faculté des Sciences du Sport de l'Université de la Méditerranée / Aix Marseille Université

##### Master

- **Impact économique d'un évènement sportif**, cours magistral du Master 2 'Management du sport' (depuis 2018/19).

- **Management des organisations**, cours magistral du Master 2 'Management des organisations sportives' (de 2008/09 à 2014/15).

#### ➔ Faculté des Sciences Economiques et de Gestion de l'Université de la Méditerranée

##### Diplôme d'études approfondies

- **Economie de la connaissance**, cours magistral du Diplôme d'études approfondies 'Economie internationale et industrielle' (de 2000/01 à 2003/04) [*interventions ponctuelles*].

##### Maîtrise

- **Innovation et compétitivité**, cours magistral de la Maîtrise 'Affaires et finance internationales' de l'Institut Supérieur d'Affaires et de Finances Internationales (ISAFI) (de 2001/02 à 2007/08) [*interventions ponctuelles puis cours intégral*].

##### Diplôme d'études universitaires générales

- **Macroéconomie monétaire et financière**, travaux dirigés de la 2<sup>ème</sup> année du Diplôme d'études universitaires générales 'Economie et gestion' (de 2000/01 à 2002/03).

#### ➔ Institut Universitaire de Technologie de l'Université de la Méditerranée

##### Diplôme universitaire de technologie

- **Economie sociale**, cours magistral de la 2<sup>ème</sup> année du Diplôme universitaire de technologie 'Carrières sociales' (2003/04).

- **Economie descriptive**, travaux dirigés de la 1<sup>ère</sup> année du Diplôme universitaire de technologie 'Carrières sociales' (2003/04).

#### ➔ Centre National de la Fonction Publique Territoriale (CNFPT) – Antenne des Bouches-du-Rhône

##### Préparation aux concours administratifs

- **Economie**, module de la Préparation au concours d'attaché territorial (de 2007 à 2009).

- **Initiation à la lecture efficace**, module de la Préparation au concours d'attaché territorial (de 2007 à 2008).
- **Résumé**, module de la Préparation au concours d'attaché territorial (de 2007 à 2008).
- **Rapport**, module de la Préparation au concours d'attaché territorial (de 2007 à 2008).
- **Commentaire et conversation**, module de la Préparation au concours d'attaché territorial (2008).

#### ■ **ENCADREMENT, EVALUATION ET PARTICIPATION A DES JURYS DE SOUTENANCE DE MEMOIRES**

##### ➔ **Sciences Po Aix**

###### **Diplôme**

- **Direction de mémoires** de la 5<sup>ème</sup> année du Diplôme parcours 'Voie générale' (depuis 2013/14).
- **Direction de mémoires** de la 4<sup>ème</sup> année du Diplôme parcours 'Voie générale' (de 2007/08 à 2012/13).
- **Membre de jurys de soutenance de mémoires** de la 5<sup>ème</sup> année du Diplôme parcours 'Voie générale' (depuis 2013/14).
- **Membre de jurys de soutenance de mémoires** de la 4<sup>ème</sup> année du Diplôme parcours 'Voie générale' (de 2006/07 à 2012/13).

###### **Master**

- **Direction de mémoires** du Master 2 'Mondialisation et stratégie de la décision publique' (de 2016/17 à 2017/18).
- **Direction de mémoires** du Master 2 'Politiques européennes' (de 2015/16 à 2017/18).
- **Direction de mémoires** du Master 2 'Action publique territorialisée' (2007/08).
- **Evaluation de mémoires** du Master 2 'Politiques européennes' (de 2015/16 à 2017/18).
- **Membre de jurys de soutenance de mémoires** du Master 2 'Mondialisation et stratégie de la décision publique' (de 2016/17 à 2017/18).
- **Membre de jurys de soutenance de mémoires** du Master 2 'Action publique territorialisée' (2007/08).

##### ➔ **Faculté des Sciences du Sport de l'Université de la Méditerranée**

###### **Master**

- **Direction de mémoires** du Master 2 'Management des organisations sportives' (de 2008/09 à 2009/10).
- **Membre de jurys de soutenance de mémoires** du Master 2 'Management des organisations sportives' (de 2008/09 à 2009/10).

#### ■ **SUIVI, EVALUATION ET PARTICIPATION A DES JURYS DE SOUTENANCE DE RAPPORTS DE STAGE**

##### ➔ **Sciences Po Aix**

###### **Diplôme**

- **Suivi de stages** de la 3<sup>ème</sup> année du Diplôme parcours 'Voie générale', mobilité internationale (2008/09).
- **Membre de jurys de soutenance de rapports de stage** de la 3<sup>ème</sup> année du Diplôme parcours 'Voie générale', mobilité internationale (de 2006/07 à 2008/09).

###### **Master**

- **Suivi de stages** du Master 2 'Mondialisation et stratégie de la décision publique' (de 2016/17 à 2017/18).
- **Suivi de stages** du Master 2 'Expertise internationale' (2015/16).
- **Suivi de stages** du Master 2 'Affaires internationales' (de 2008/09 à 2014/15).
- **Suivi de stages** du Master 2 'Action publique territorialisée' (2007/08).
- **Evaluation de rapports de stage** du Master 2 'Affaires internationales' (de 2012/13 à 2014/15).
- **Evaluation de rapports de stage** du Master 2 'Politiques européennes' (de 2015/16 à 2017/18).
- **Membre de jurys de soutenance de rapports de stage** du Master 2 'Mondialisation et stratégie de la décision publique' (de 2016/17 à 2017/18).
- **Membre de jurys de soutenance de rapports de stage** du Master 2 'Affaires internationales' (de 2008/09 à 2011/12).
- **Membre de jurys de soutenance de rapports de stage** du Master 2 'Action publique territorialisée' (2007/08).

➔ **Faculté des Sciences du Sport de l'Université de la Méditerranée**

**Master**

● Membre de jurys de soutenance de rapports de stage du Master 2 'Management des organisations sportives' (de 2008/09 à 2009/10).

■ **PARTICIPATION A DES JURYS D'ORAUX DE CULTURE GENERALE**

➔ **Sciences Po Aix**

**Diplôme**

● Membre de jurys du 'Grand oral' de la 5<sup>ème</sup> année du Diplôme parcours 'Voie générale' (de 2008/09 à 2010/11 et 2018/19).

● Membre de jurys du 'Grand oral' de la 4<sup>ème</sup> année du Diplôme parcours 'Voie générale' (de 2006/07 à 2007/08).

**Préparation aux concours administratifs**

● Membre de jurys d'entraînement à l'oral de culture générale de la Préparation générale aux concours administratifs (de 2004/05 à 2009/10).

**Certificat**

● Membre de jurys du 'Grand oral' du Certificat 'Management des ressources humaines' / 'HR School' (depuis 2016).

■ **PARTICIPATION A DES JURYS D'EXAMEN**

➔ **Sciences Po Aix**

**Diplôme**

● Membre de jurys d'examen de la 2<sup>ème</sup> année du Diplôme parcours 'Voie générale' (depuis 2016/17).

**Master**

● Membre de jurys d'examen du Master 2 'Politiques européennes' (de 2015/16 à 2017/18).

● Membre de jurys d'examen du Master 2 'Expertise internationale' (2015/16).

● Membre de jurys d'examen du Master 2 'Affaires internationales' (de 2008/09 à 2014/15).

● Membre de jurys d'examen du Master 2 'Politiques européennes appliquées' (2014/15).

● Membre de jurys d'examen du Master 2 'Politique comparée' (2014/15).

● Membre de jurys d'examen du Master 1 'Etudes politiques' (2014/15).

**Licence**

● Membre de jurys d'examen de la Licence 'Administration publique' (de 2015/16 à 2017/18).

**Certificat**

● Présidente de jurys d'examen du Certificat 'Management des ressources humaines' / 'HR School' (depuis 2016).

■ **PARTICIPATION A DES CONCOURS D'ENTREE ET COMMISSIONS DE RECRUTEMENT**

➔ **Sciences Po Aix**

**Diplôme**

● Correcteur de l'épreuve écrite 'Questions contemporaines' du concours d'entrée en 1<sup>ère</sup> année du Diplôme parcours 'Voie générale' (de 2006/07 à 2010/11).

● Membre de la commission d'admission du concours d'entrée en 4<sup>ème</sup> année du Diplôme parcours 'Voie générale' (2008).

**Master**

● Membre de la commission de recrutement du Master 2 'Politiques européennes' (2017/18).

● Membre de la commission de recrutement du Master 2 'Expertise internationale' (2015/16).

● Membre de la commission de recrutement du Master 2 'Affaires internationales' (de 2008/09 à 2014/15).

**Licence**

● Membre de la commission de recrutement de la Licence 'Administration publique' (2017/18).

➔ **Faculté des Sciences du Sport de l'Université de la Méditerranée / Aix Marseille Université**

**Master**

- Membre de la commission de recrutement du Master 2 'Management du sport' (2018/19).
- Membre de la commission de recrutement du Master 2 'Management des organisations sportives' (de 2009/10 à 2010/11).

■ **PARTICIPATION A DES CONCOURS ADMINISTRATIFS**

➔ **Centre de Gestion de la Fonction Publique Territoriale des Bouches-du-Rhône (CDG 13)**

**Concours administratifs**

- Correcteur de l'épreuve écrite d'admissibilité 'Trois à cinq questions sur des sujets relatifs aux problèmes sociaux, économiques et culturels contemporains' du concours de rédacteur territorial interne (de 2006 à 2007).
- Membre de jurys de l'épreuve orale d'admission 'Conversation avec le jury, à partir d'un texte tiré au sort' du concours de rédacteur territorial (2006).

## **AUTRES ACTIVITES**

---

■ **CHARGÉE DE MISSION**

➔ **Sciences Po Aix**

- Chargée des relations avec le monde socio-économique et de la formation en alternance (d'octobre 2015 à janvier 2016).
- Chargée de mission auprès du Directeur pour la Direction des études (de janvier 2008 à juillet 2010).

■ **MEMBRE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

➔ **Sciences Po Aix**

- Membre du Conseil d'administration (d'avril 2008 à mars 2011).

■ **MEMBRE DE COMMISSIONS**

➔ **Sciences Po Aix**

- Membre de la Commission permanente de la vie étudiante (de 2008 à 2010).
- Membre de la Commission de mobilité (de 2008 à 2009).

■ **MEMBRE DE GROUPES DE TRAVAIL**

➔ **Sciences Po Aix**

- Membre du Groupe de travail 'Offre de formation et pratiques pédagogiques' (2015/16).
- Membre du Groupe de travail 'Relations extérieures' (2015/16).

■ **MEMBRE DE COMITES DE SELECTION**

➔ **Sciences Po Aix**

- Membre du Comité de sélection en sciences économiques (2011).
- Membre du Comité de sélection en histoire (2009).
- Membre du Comité de sélection en science politique (2009).

➔ **Faculté des Sciences du Sport d'Aix Marseille Université**

- Membre du Comité de sélection en sciences et techniques des activités physiques et sportives (2017).
- Membre du Comité de sélection en sciences et techniques des activités physiques et sportives (2015).