

# Certificat

## Management des hommes et performance de l'organisme

Ressources humaines, Droit, Conduite de projets, Communication



**sciences****po.aix**

[www.sciencespo-aix.fr](http://www.sciencespo-aix.fr)

25 rue Gaston de Saporta  
13100 Aix-en-Provence

## Présentation

Les hommes sont aujourd'hui la variable d'ajustement de tout projet entrepreneurial ou organisationnel. La réussite de ce dernier dépend de la qualité des ressources humaines et d'un management efficace et efficient, axé sur la motivation, l'adaptabilité et le respect de la personnalité de chacun.

La formation offerte par Sciences Po Aix vous donnera les principaux outils du management des équipes, tout entier tourné vers le développement de votre structure.

Les fonctions liées au management supposent des compétences variées : savoir encadrer des équipes de professionnels, mettre en œuvre des projets, organiser des partenariats, maîtriser la réglementation en vigueur, etc.

Cette formation, adressée aux personnes en poste de management d'équipes, est pluridisciplinaire. elle couvre :

- Les ressources humaines,
- Le droit,
- La conduite de projets,
- La communication.

Les objectifs sont alors multiples :

- Savoir encadrer des équipes de professionnels
- Maîtriser la réglementation en vigueur en droit du travail
- Opérer des développements stratégiques
- Mettre en oeuvre des projets

---

## Intervenants

La formation est dispensée par des professionnels du secteur du management : consultants en ressources humaines, communication, management et politiques publiques, psychologues, spécialistes du droit du travail. L'intervention de ces spécialistes garantit la qualité des enseignements.

# Programme

## Gestion des projets et flexibilité des structures **12H**

- Comprendre l'organisation
- La notion d'activité et de groupement
- Les moyens : les hommes, les procédures, les outils
- La gestion des compétences et l'organisation du travail
  
- Le défi de l'adaptation
- La conduite du changement
- La dimension psycho-affective du changement
- La notion de référent
  
- La conduite de projets
- Le recueil des besoins et ses écueils
- La gouvernance des projets
- L'ingénierie de formation, l'exploitation du bilan de formation
  
- Les critères d'évaluation
- Les référentiels
- Les processus

## Management des compétences et réussite stratégique **24H**

- Le droit du travail et le cadre conventionnel
- Le dialogue social
- Les instances représentatives
- Les prud'hommes
  
- La notion de culture d'entreprise et le sentiment d'appartenance
- Mises en situation et jeux de rôles
- Les principes et techniques de recrutement
- La conduite de réunion
- Les entretiens professionnels
- Exercices et études de cas

### Les rôles du manager :

- Les différentes dimensions du manager
- Favoriser l'évolution de son équipe
- Transformer les difficultés en opportunités
- Animer son équipe
- Garantir la communication

## Communication et gestion des équipes **30H**

- La communication interpersonnelle
- Le fonctionnement psycho-affectif
- La gestion des personnalités «difficiles» au sein d'un groupe professionnel
  
- Les risques psycho-sociaux dans le cadre du travail
- Scènes professionnelles et problématiques personnelles
  
- La gestion des conflits : la dimension psychologique dans le conflit du travail
- L'agressivité et la violence au travail
  
- Les effets de la structure organisationnelle sur l'exercice du rôle professionnel
- L'éthique de l'encadrement



## Organisation

### Calendrier de la formation

Les cours ont lieu un jour par mois le vendredi de janvier à décembre. Le cycle de la formation est de 66 heures.

### Mode d'évaluation

L'obtention du certificat est liée :

- aux résultats obtenus à l'épreuve écrite (1h30)
- à l'assiduité et à la participation active du candidat à l'ensemble des unités d'enseignement.

## Admission

### Coût de la formation \*

Le coût de la formation est de 2.100 euros (montant payable en plusieurs fois).

- Les professions libérales et les salariés peuvent bénéficier d'un congé ou d'un droit individuel de formation et d'une prise en charge par leur employeur.
- Les demandeurs d'emploi peuvent faire une demande d'aide à la formation auprès de l'OPCO ou de Pôle Emploi.

*\* Tarif en vigueur pour l'année 2023*

### Public concerné

Toute personne en position de management ou voulant évoluer sur des postes d'encadrement.

Le recrutement se fait sur dossier en tenant compte de l'expérience professionnelle de chaque candidat.

La formation s'adresse aux personnes en poste de management.

En raison du nombre limité de participants, seules les premières demandes d'inscription seront prises en compte.

# Contact

# po

## Responsable de la formation :

Anne MEYER-HEINE

Maître de conférences

→ [anne.meyer-heine@sciencespo-aix.fr](mailto:anne.meyer-heine@sciencespo-aix.fr)

## Renseignements et inscriptions :

Frédéric CHARDIN

04 65 04 70 73

→ [frederic.chardin@sciencespo-aix.fr](mailto:frederic.chardin@sciencespo-aix.fr)

Mathilde LANÉELLE

04 65 04 70 74

→ [formation.continue@sciencespo-aix.fr](mailto:formation.continue@sciencespo-aix.fr)